

Hablar de PEMEX Petroquímica , es el claro ejemplo , del fracaso de la política aplicada desde hace mas de 20 años al área energética en el país, a la que se propone dar continuidad en esta reforma petrolera , que hoy se debate, estamos ante el peligro ,nuevamente, de tomar las decisiones equivocadas, México no esta para mas experimentos, Petroquímica ha sido el laboratorio donde se iniciaron los primeros pasos para la privatización de PEMEX, privilegiando una visión hacia el exterior y sacrificando e ignorando hacia su propio desarrollo y crecimiento interno , los resultados son devastadores y no solo para la industria nacional, sino para la serie en la cadena productiva , incluyendo la agropecuaria que hoy se encuentra sumergida en una severa crisis de productividad, reflejada en la economía y bienestar de todos los mexicanos.

En este mismo sitio, hace unos días un ponente comento que venimos hablar del futuro, no del pasado, pero precisamente, al analizar los hechos anteriores nos enseña la historia sobre los aciertos y errores cometidos, para que nuestras decisiones futuras lleven al éxito y no al fracaso. Tal es el caso de Petroquímica en México.

Por lo tanto me permitiré hacer una breve semblanza del marco histórico en este sector.

MARCO HISTORICO

La etapa **inicial** de la Petroquímica Nacional es de 1960 a 1975, El gobierno la crea para regular e impulsar la Industria Química en el país. La escala de las plantas estaba orientada al mercado nacional y este era protegido. El claro y acertado objetivo era la sustitución de importaciones en ese momento.

Posteriormente, fue la de **crecimiento y desarrollo**, Comprende los años de (1975-1988). Básicamente, con los Complejos de Cangrejera, Cosloeacaque, Camargo, Independencia, Escolin, Salamanca, Pajaritos y Morelos., alrededor de los complejos industriales de PEMEX empiezan a asentarse plantas químicas de la Iniciativa Privada, Celanese, Resistol, Temsa, Cydsa, etc,. Con una armonía de crecimiento y prosperidad,

Después llega, la **CONSOLIDACIÓN, MODERNIZACIÓN Y un PUNTO MÁXIMO**. (1986-1992). En este periodo se alcanzan record de producción en casi todas las plantas instaladas y se vislumbra la creación de dos complejos mas, en ese momento ocupábamos el 5º lugar como empresa del mundo de producción de petroquímicos, Para 1992 la producción alcanza su record histórico de casi 20 millones de toneladas anuales de productos terminados. El IMP, en su área de investigación procesaba y enriquecía catalizadores, y trabajaba en la optimización de procesos, abonado en el sentido tecnológico y de investigación a este sector petrolero ; pero tanta felicidad y prosperidad no estaba permitida para México !

Se realiza la creación de subsidiarias, **EN PEMEX**. (PEP, PGPB, PR y PPQ). Se inicia con la política de **Precios de Oportunidad**, referenciados al mercado de la costa del golfo de USA (los más caros). Las subsidiarias se manejan con objetivos económicos individuales, como empresas independientes y con precios de transferencia entre ellas (solo PEP y GAS reportan ganancias)

Repentinamente con el cambio sexenal, se cancelan los nuevos proyectos, súbitamente la inversión se estanca, tanto pública como privada. Y en una forma absurda se legisla en 1995 una reclasificación de la Petroquímica Básica y Secundaria, esta reforma también muy cuestionada, envía a petroquímicos, básicos y de gran valor como Etileno, Amoniaco, Benceno, Tolueno, Xilenos, Monómero de Cloruro de Vinilo, a Petroquímica Secundaria. Fue una decisión errada en ese momento por los legisladores de la LV legislatura, algunos de ellos, nuevamente hoy en funciones parlamentarias, les hago un llamado para no cometer otro error.

Y fue aquí cuando nuevamente los privatizadores desataron una nueva campaña, crearon un gran mito. El gobierno debe abrir al capital privado sectores de la industria petroquímica para lograr un desarrollo acelerado y beneficio de la misma y concentrar sus actividades e inversiones en áreas de producción de crudo que son más "rentable" cuando en realidad de lo que se obtiene mayor valor agregado es del procesamiento del petróleo.

Primer intento de Privatización, claro y real, se da con las licitaciones de los complejos Cosoleacaque (1995) , en ese tiempo líder en la producción de Amoniaco a Nivel Mundial, y Morelos (1999) dichas licitaciones finalmente no se lleva a cabo y como resultado de esta mala decisión política se da una apertura parcial a las importaciones y eliminación de subsidios en forma gradual.

Otro de los pasos que se tomaron en este laboratorio fue **LA CREACIÓN DE FILIALES DENTRO DE PETROQUIMICA**. (1997-2005) Donde se lleva a cabo la creación de 10 de ellas, bajo el régimen mercantil de Sociedad Anónima.

Pero la aceleración hacia la Debacle de la Petroquímica Nacional, inicia en el año 2000 al 2008, las plantas de proceso químico se someten a la peor política presupuestaria y administrativa, se da inicio a un desmantelamiento agresivo de instalaciones.

El diagnostico que presento la Secretaria de Energía, menciona que 16 plantas están fuera de operación por falta de competitividad de mercado o materia prima, pero la realidad, es que para el 2007, 18 plantas se reportaron en proceso de baja y 4 mas fuera de operación, hablamos en un total de 22 plantas de proceso.

También se recurre a la eliminación del personal altamente calificado y con años de experiencia y profesionalismo en el sector, se realizan jubilaciones anticipadas, despidos masivos, incluso utilizando a la Secretaria de la Función Publica como ente de terrorismo y acoso laboral. Y en contraparte se da la

incorporación de una alta burocracia con un enorme desconocimiento de los procesos, proveniente de la iniciativa privada, donde habían quebrado y cerrado algunas de sus plantas, con esto, desplazando a profesionistas con servicio profesional de carrera, y hasta hoy en día no se refleja el resultado y desempeño de esa incorporación laboral. Con estas medidas se incremento considerablemente y en forma irresponsable el pasivo laboral del que hoy se quejan.

En el diagnostico, se menciona que PEMEX enfrenta limites a su capacidad de ejecución, problemas en su gestión administrativa, selección y asimilación de tecnologías y desarrollo de los recursos humanos, son los problemas ocasionados intencionalmente al desintegrar la plantilla laboral.

Decir, que las iniciativas presentadas a esta cámara, y que ahora se debaten buscan “fortalecer” a PEMEX y no privatizarla, es una GRAN MENTIRA.

En el plan de desarrollo del 2001-2006 se afirma cínicamente, El sector privado mantiene la expectativa de que eventualmente se privaticen las plantas de PEMEX Petroquímica, lo cual ha retrasado decisiones de inversión.

El interés de las trasnacionales, apoyadas por el gobierno, es acaparar los medios de producción y el **mercado de petroquímicos** en México, de lo contrario ya hubieran invertido desde 1995.

En este periodo se anuncia con bombo y platillo el Proyecto Fénix, que proyecta la instalación de nuevas Plantas de **Etileno**, y un tren de Aromáticos, con participación de la IP, con la idea central de atraer a inversionistas se les ofrece una gestión especial para obtener materia prima mas barata con PEMEX REFINACION Y PEMEX GAS y contratos a 20 años, dejando en total desmantelamiento y fuera de competitividad a la Petroquímica Nacional, se proponen hacer lo mismo que hicieron los productores independientes con la CFE, apoderarse del mercado, en los últimos 8 años la capacidad instalada de Producción de Etileno (1Millon 364 MTA) esta siendo aprovechada solo al 67%, y el Fénix se proyectaba para Un millón de Toneladas anuales, La Secretaria de Hacienda quien fija el precio de gas, no lo autoriza “en ese momento”. En este laboratorio experimental malévolo cayeron en su propia trampa, al manejar los precios ínter organismos o“**precios de oportunidad**” para debilitar a PEMEX petroquímica, debilitaban también a todo el sector industrial de la iniciativa privada.

Desde hace 4 años hay un grupo de Ingenieros trabajando en forma exclusiva, con altos salarios dentro de la paraestatal para realizar este proyecto con visión a fortalecer a la IP, dependiendo de una sigilosa Dirección Corporativa, que al inicio estuvo a cargo del ex director del grupo IDESA, grupo que tiene interés especial en este proyecto. (Conflicto de intereses) ahora, en este sexenio se retoma como Proyecto Etileno XXI y se promueve contrato de materia prima a largo plazo, hay que preguntar bajo que régimen fiscal van a trabajar.

Hoy que se fusiona nuevamente la petroquímica, la empresa ocupa el lugar No. 43 a nivel mundial.

Actualmente las oportunidades en la línea de negocio que presenta PPQ, es solo para particulares, basándose en las propias acciones mencionadas que forman parte de las estrategias del plan nacional de desarrollo 2007-2012 y del programa nacional de infraestructura , *“en Petroquímica No básica prevén inversiones complementarias estatales”*.

Voy a describir brevemente un análisis del amoniaco, petroquímico fundamental.

Amoniaco: Este es un producto que debe de ser considerado de estrategia nacional y de interés público. Es la materia prima para producir fertilizantes de 2.6 millones de Toneladas anuales que se llegó a producir, el descenso fue a 675 mil Toneladas, dejando una capacidad ociosa del 70%.

El diagnostico que presento la Secretaria de Energía informa de las plantas que están fuera de operación por falta de mercado o materia prima , aun *forman parte de los activos de PEMEX Petroquímica*, sin embargo, 2 Plantas de Amoniaco en Cosoleacaque , la No. 5 y 4 se encuentran administrativamente en **“Proceso de Baja”** ya que los nuevos dueños las están esperando, así como la planta No. 3 que ya se vendió como chatarra incluyendo al personal, que manifiestan ser titulares de sus plazas de trabajo, en los compresores, paneles, etc. Y no han permitido que los nuevos dueños tomen posesión, la empresa esta esperando que se apruebe esta reforma para liquidar y jubilar al personal, e incrementar el desempleo y el pasivo laboral, solo están en operación la 6 y 7 de este centro de trabajo. Las plantas productoras de Camargo y Salamanca están clausuradas. Pero en las líneas de negocio de PPQ se espera reactivar la producción de amoniaco con **la iniciativa privada**. (“Ya que les vendimos las plantas y estamos en proceso de conseguir precios financieramente viables para ellos”) y en el resumen de la gerencia comercial se presume que en México existirá una amplia demanda de producto.

Esto demuestra la falta de voluntad y visión nacional, la crisis en el campo de México inicia desde 1993 cuando se privatiza Fertimex, Los nuevos dueños cerraron esta industria y solo 4 compañías comercializadoras tienen el control del mercado de fertilizantes en el país, a precios muy elevados, se afectaron más de 20 mil empleos directos, y disminuyo la producción de Amoniaco en México. Esta afectación es una cadena estrategia mundial que debería de tener prioridad, la cadena es **Gas-Amoniaco-Fertilizante- Alimento-Bienestar Social**.

Cabe mencionar, que también en ese tiempo se publicito la idea que la privatización de Fertimex era un ejemplo de “Privatización Exitosa” y quienes no opinábamos así, estábamos frenando el desarrollo de México, que íbamos a llegar tarde a la cita con el destino del éxito, que la tierra era redonda y teníamos que avanzar hacia la globalidad, hasta hoy en día , en la ruinas y en un visible paisaje de abandono y oxidación se puede leer el mensaje enviado

al pueblo, en una barda ocre y desgastada (tal como les muestro en la fotografía) de lo que fueran las instalaciones de la industria del fertilizante. Con un mensaje “Ejemplo de privatización exitosa”

En gran medida la situación de la Petroquímica en México es causa-efecto sobre la crisis en el campo Mexicano, en el año del 2004 un Diputado (PRI) propuso una iniciativa de decreto que expide la **Ley de Gas Natural y de Proceso Amoniaco y Fertilizantes Nitrogenados**, donde se hace referencia a que en el numeral 41 del Acuerdo Nacional para el Campo, se establece la necesidad de incluir al Amoniaco, como uno de los productos estratégicos que debiesen estar sujetos por ley a precios de *estímulo* para el consumo agropecuario.

Lamento, que por parte de la Secretaria de Energía, de PEMEX y de la administración de PPQ, no se haya aprovechado este espacio legislativo para impulsar este decreto y reactivar la Industria del Amoniaco y del Fertilizante y con ello mostrar la sensibilidad social de resolver en parte, la crisis alimentaria que hoy somos objeto. Así como ahora, se discute una apertura para dar entrada a trasnacionales y privados en trabajos exclusivos para el estado, debiera canalizarse con la misma intensidad, la eliminación de precios de oportunidad, para proveer de gas a la petroquímica nacional.

Los Proyectos en Cloruro de Vinilo, Acrilonitrilo, Paraxileno, Metanol, Polietileno, aromáticos, Etileno están direccionados a entregarse o asociarse con la IP, aun cuando hay reportes graves de negligencia y corrupción.

En el diagnostico presentado *“señalan México tiene una ventaja estructural en la cadena del etano, debido al alto contenido de líquidos en el gas. A partir de esto, se está impulsando el desarrollo de proyectos de **Inversión Privada** para la producción de petroquímicos no básicos. A partir de Etano y gasolinas naturales, ofreciendo un contrato de suministro de largo plazo con formulas financieramente viables”*.

CASO PIDIREGAS

Por si fuera poco, Petroquímica tiene programado mas de 7 mil millones de pesos (incluido el interés capitalizable) programados del año 2005 al 2011, en deuda de pidiregas.

En tres proyectos.

1.- Ampliación del Tren de Aromáticos para incrementar la Producción de Paraxileno, a mi juicio, una decisión errónea, ya que esta planta estuvo más de 4 años Fuera de Operación y actualmente esta al 60% de carga, el cliente PETROCEL nos mantiene a baja capacidad porque importa mas barato, el contrato de suministro se vencerá este año y puede derivar en suspensión de operaciones. Aunado a que en la Planta de BTX se mantiene a baja carga por la falta de Petróleo Olmeca, actualmente envían una mezcla de maya y Olmeca, baja en naftas.

2.-Ampliación de la Planta de Estireno. En el 2008 las exportaciones van a reducir drásticamente ya que EUA y Canadá pasaran a ser proveedores

regionales en México y Sudamérica a causa de las fuertes expansiones que se están efectuando en el Medio Oriente y Asia, los competidores mostraran mayor agresividad comercial con la finalidad de permanecer en el negocio con márgenes aceptables, por lo que se tendrá que analizar la viabilidad del proyecto (Resumen de la gerencia de desarrollo comercial) Esto es preocupante.

3.- Ampliación de la Planta de Etileno de 600 a 900 MTA con un costo de casi 3 mil millones de pesos, en este proyecto se hace referencia al Complejo Morelos, es la segunda ampliación a esta planta y técnicamente no es recomendable, desde el inicio, se sugirió que se hiciera una nueva que tiene casi el mismo valor que la ampliación, ya que en esta nunca se ha producido las 600 MTA.

CONCLUSIONES Y PROPUESTAS

Con la emisión de la Ley Reglamentaria en 1995 se esperaba que la Industria Química y Petroquímica se expandiera. No sucedió tal cosa, al contrario, se deprimió a tal grado que las importaciones crecieron sustancialmente.

A nivel mundial el desempeño de la Petroquímica se evalúa en la cadena productiva global, tal es el caso en Arabia Saudita, India y China, lo que en México no sucede al haberse abandonado el sector, y cada día el consumo humano aumenta el uso de plásticos y productos elaborados de la transformación química.

Desde hace años, en vez de modernizar la industria Petroquímica y convertirla en palanca del desarrollo nacional, todos los gobiernos en turno han optado, deliberadamente, por arruinarla y tener el pretexto para venderla y convertirla en un negocio privado, incrementando la corrupción y el visible enmudecimiento del Órgano interno de control; esto se refleja en el monto de presupuesto para inversión a PEMEX, solo esta destinado el 1.85% para PPQ.

PEMEX Petroquímica en los últimos 8 años de administración ha dejado de facturar más de 14,500 Millones de Dólares por tener Plantas Fuera de Operación. En contraparte, en el diagnostico reportan que actualmente se importan 16 mil millones de dólares, precisamente el mercado que hemos abandonado.

PROPUESTAS E INSTRUMENTOS PARA IMPULSAR SU DESARROLLO

1.- Se propone tener voluntad política nacionalista, para gestionar el precio de la materia prima a costo para PPQ, en un balance económico, lo que se deje de percibir en ganancia de gas, se obtendrá tres o cuatro veces mas, en la ganancia del valor agregado de los Petroquímicos.

2.- Eliminar los precios de oportunidad o de ínter organismos, que PEMEX se contemple como una sola empresa integrada, tal como lo hace Shell, Exxon,

Saudi Aramco, PDVSA, etc. De lo contrario el mercado se entregara por completo a Estados Unidos y Canadá.

3.- Dotar de mayores recursos presupuestarios para inversión. Contemplando proyectar el gas natural, que actualmente se quema en la sonda de Campeche, (600 millones de pies cúbicos diarios) con un tratamiento previo de separación que es un proceso sencillo y hacerlo llegar a los complejos petroquímicos para su transformación. Esto es factible y económico si se compara con los intereses del rescate bancario que es el doble de todo el presupuesto de PEMEX y de éste PPQ recibe solo el 1.1 % de ese presupuesto (de ahí que Ramírez Corzo la bautizara como el Huérfano) Es urgente que se reactiven las plantas en Cosleacaque.

4- Al despegar la industria paraestatal, en forma automática impulsara el desarrollo industrial en el país, creando una cascada de trabajo y de oportunidades, de ventas, de construcción y transformación donde la IP jugara un factor determinante, con esto, todos ganamos.

5.- Recuperar parte de la plantilla laboral disponible especializada y con amplia experiencia, para desarrollar nuevos proyectos, reintegrándolos a nomina y disminuyendo el pasivo laboral.

Senado de la Republica

12-Junio-2008

ING. ROCIO NAHLE GARCIA

PRECIOS DE GAS NATURAL @2005



